

### **Introdução**

Este Relatório de Gestão visa complementar os Documentos de Prestação de Contas relativos ao Fundo Escolar (FE) da Escola Básica Integrada dos Biscoitos (EBIB), no que concerne ao ano económico de 2018.

Neste contexto, assume-se que a conta de gerência, sendo um dos instrumentos de autonomia para efeitos de prestação de contas, tem como objetivos:

A análise da conta para demonstração numérica das operações realizadas que integram a receita e a despesa da gerência;

A evidência dos saldos de abertura e de encerramento;

A análise da execução orçamental da receita e da despesa e da legalidade da gestão financeira.

A conta de gerência do FE da EBIB está de acordo com a lei e regulamentos em vigor e foi aprovada em reunião do Conselho Administrativo em 30/04/2019.

Verificou-se que a conta iniciou com um saldo de 20 512,14€ (vinte mil, quinhentos e doze euros e catorze cêntimos), correspondente ao saldo da gerência do ano de dois mil e dezoito, sendo 16 471,19 € (dezasseis mil, quatrocentos e setenta e um euros e dezanove cêntimos) de dotações orçamentais; 2 861,60€ (dois mil, oitocentos e sessenta e um euros e sessenta cêntimos) de receitas próprias e 1 179,35€ (mil cento e setenta e nove euros e trinta e cinco cêntimos) de operações de tesouraria.

Foram arrecadadas receitas de fundos próprios no valor de 220 016,95€ (duzentos e vinte mil e dezasseis euros e noventa e cinco cêntimos), respetivamente 168 048,19€ (cento e sessenta e oito mil e quarenta e oito euros e dezanove cêntimos) da Região Autónoma dos Açores e 51 968,76€ (cinquenta e um mil, novecentos e sessenta e oito euros e setenta e seis cêntimos) de receita própria. Retido para entrega ao estado ou outras entidades – Fundos alheios o valor de 45 923,36€ (quarenta e cinco mil, novecentos e vinte e três euros e trinta e seis cêntimos) de operações de tesouraria, totalizando um valor de 286 452, 45€ (duzentos e oitenta e seis mil, quatrocentos e cinquenta e dois euros e quarenta e cinco cêntimos).

Efetuaram-se despesas correntes no valor de 174 949,85€ (cento e setenta e quatro mil, novecentos e quarenta e nove euros e oitenta e cinco cêntimos) e despesas de capital no valor de 4 676,61€ (quatro mil, seiscentos e setenta e seis euros e sessenta e um cêntimo) o que totaliza a importância de 179 626,46€ (cento e setenta e nove mil, seiscentos e vinte e seis euros e quarenta e seis cêntimos). As despesas correntes em receitas próprias foram de 49 666,81€ (quarenta e nove mil, seiscentos e sessenta e seis euros e oitenta e um cêntimos). Entregue ao estado ou outras entidades – Fundos alheios - o valor de 45 493,70€ (quarenta e cinco mil, quatrocentos e noventa e três euros e setenta cêntimos), de operações de tesouraria.

A conta encerra com um total a DÉBITO de 286 452,45€ (duzentos e oitenta e seis mil, quatrocentos e cinquenta e dois euros e quarenta e cinco cêntimos) e um CRÉDITO de igual importância. Transita para a gerência seguinte, na posse do serviço, a importância de 11 662,48€ (onze mil, seiscentos e sessenta e dois euros e quarenta e oito cêntimos), sendo 10 053,47€ (dez mil e cinquenta e três euros e quarenta e sete cêntimos) de dotações orçamentais, e 1 609,01 € (mil, seiscentos e nove euros e um cêntimo) de operações de tesouraria – Fundos alheios.

A demonstração de resultados indica um total de custos e perdas no valor de 238 526,52€ (duzentos e trinta oito mil quinhentos e vinte e seis euros e cinquenta e dois cêntimos) e um total de proveitos e ganhos no valor de 220 016,95€ (duzentos e vinte mil e dezasseis euros e noventa e cinco cêntimos), resultando num resultado líquido do exercício negativo no valor de 18 509,57 (dezoito mil quinhentos e nove euros e cinquenta e sete cêntimos).

Deste exercício não resultou qualquer despesa por pagar.

De referir que a conta 2745100000 foi saldada no valor de 1 197 805,61€ (um milhão, cento e noventa e sete mil, oitocentos e cinco euros e sessenta e um cêntimos).

A conta 228100000 apresenta um saldo de 1,82€ (um euro e oitenta e dois cêntimos) que será regularizado em 2019.

**Responsáveis:**


Nome	Cargo no Conselho Administrativo (CA)	Período
José Aurélio Dias de Almeida	Presidente	De 1 de janeiro de 2018 a 30 de julho de 2018
Ana Maria Dinis Berbereia Cardoso	Presidente	De 31 de julho de 2018 a 31 de dezembro de 2018
Laurémio Manuel de Meneses Bettencourt	Vice-Presidente	De 1 de janeiro de 2018 a 30 de dezembro de 2018
Ana Deolinda Dias	Vice-Presidente	De 31 de julho de 2018 a 31 de dezembro de 2018
Telma Manuela Borges Fontes Pereira	Secretária	De 1 de janeiro de 2018 a 31 de dezembro de 2018

O alargamento da autonomia das organizações escolares, a variedade das fontes de financiamento do sistema público de ensino, bem como a integração do desenvolvimento educativo numa política global de desenvolvimento social tornaram exigente a missão de gerir as unidades orgânicas escolares. De facto, para além das fontes de financiamento tradicionais, cabe à escola, através de dinâmicas próprias, promover e aderir a projetos variados que potenciem uma majoração das suas fontes de receita e que permitam assim melhorar os equipamentos e desenvolver experiências pedagógicas relevantes.

Apesar do quadro económico global vigente e que se reflete forçosamente nas contas da escola, foi possível aderir a alguns projetos e conquistar alguns prémios e, desse modo, obter alguns apoios de entidades públicas e privadas.

O Conselho Administrativo da EBIB procurou controlar os custos e otimizar os investimentos realizados.

Numa primeira fase, procedeu a um levantamento das necessidades e procurou rentabilizar os recursos materiais existentes. Para isso foi necessário reforçar um clima de responsabilidade entre todos os atores, discentes, docentes e não docentes - para a obtenção de resultados eficazes e de qualidade. As metas definidas não dependem apenas de recursos materiais, técnicos e financeiros adequados, mas cada vez mais de recursos humanos que sejam capazes de tirar partido dos meios existentes para procederem às mudanças que se revelem significativas e imprescindíveis ao sucesso da organização.

 <p> REGIÃO AUTÓNOMA DOS AÇORES  SECRETARIA REGIONAL DA EDUCAÇÃO E CULTURA  DIREÇÃO REGIONAL DA EDUCAÇÃO    ESCOLA BÁSICA INTEGRADA . BISCOITOS </p>	Conselho Administrativo
	<b>Relatório de Gestão</b> <b>Fundo Escolar - 2018</b>

Este serviço tem como objetivo garantir as condições que permitam o acesso dos alunos à escola e à sua frequência, contribuindo para assegurar o efetivo cumprimento da escolaridade obrigatória e potenciar a continuação de estudos.

A missão da EBIB é instruir, educar e formar pensadores em parceria com as famílias, no sentido de concretizar o seu objetivo estratégico definido no Projeto Educativo de Escola: Uma Escola Colaborativa, Uma Escola de Possibilidade.

Para além da educação pré-escolar e do ensino regular, conta com vários cursos alternativos, no âmbito do Programa Formativo de Inserção de Jovens e do Regime Educativo Especial, e estabelece significativas parcerias com entidades privadas procurando promover uma integração de qualidade na vida ativa.

### **Atividades desenvolvidas e recursos utilizados**

A EBIB privilegia um modelo de gestão participada, gerador de oportunidades, aberto a todos os intervenientes da comunidade educativa e promotor de uma melhoria crescente da qualidade da educação ministrada aos seus alunos.

Assim, a Escola tem como objetivos estratégicos a cumprir para o triénio 2015-2018, tendo por base três critérios específicos: a relação com a comunidade, o funcionamento da escola e a organização curricular e pedagógica, os seguintes:

- Continuar o trilha da diversificação da oferta formativa, da personalização e da qualidade do ensino e da aprendizagem, implementando um conjunto de medidas de promoção do sucesso escolar, através do plano "ProSucesso EBIB";
- Continuar a inovação efetiva e a otimização progressiva das intervenções educativas consubstanciadas na perspetiva de que a escola deverá assumir-se como espaço físico, humano e social em que os alunos se realizem, numa dinâmica de desenvolvimento de competências para o século XXI;
- Contemplar, no processo de elaboração e execução do Projeto Curricular de Escola, a articulação curricular vertical entre os vários ciclos e anos de escolaridade de forma a garantir a aquisição das competências e conteúdos essenciais;
- Manter, na EBI dos Biscoitos, um clima de assunção e fomento dos valores de responsabilidade, justiça, ética, comprometimento, compreensão, escuta ativa e colaboração entre todos os seus membros – alunos, docentes, não docentes, encarregados de educação e demais intérpretes da comunidade educativa;
- Monitorizar a indisciplina de forma a intervir, eficazmente, na prevenção e resolução de comportamentos desviantes;
- Promover a criação, participação e envolvimento da comunidade educativa em projetos de enriquecimento curricular e em intercâmbios, a nível nacional ou internacional;
- Reforçar a ideia de que os valores do sucesso educativo, da satisfação pessoal e profissional, bem como da realização e valorização pessoal, se apresentam como dimensões nucleares no seio da escola partindo de uma cultura de reflexão, partilha e auto avaliação conducentes à otimização progressiva das práticas;
- Manter o rumo da dignificação da EBI dos Biscoitos, dos seus alunos, docentes, não docentes e outros colaboradores, promovendo a qualidade dos percursos formativos

oferecidos e a melhoria progressiva no cumprimento de outros papéis complementares, tal como nos processos e ações de suporte (administrativas, financeiras, operacionais e outras);

- Valorizar o mérito e o esforço dos membros da comunidade educativa;
- Reforçar o aproveitamento das sinergias da comunidade envolvente e a colaboração com os órgãos da tutela, as autarquias e demais instituições com as quais a escola mantém relações de cordialidade, funcionais, formais ou informais, zelando para que estas se constituam como uma mais-valia para o desenvolvimento da nossa comunidade escolar e para que a escola possa participar, ativamente e de forma positiva, no meio que a rodeia;
- Ajustar a oferta educativa da Escola aos interesses e necessidades dos jovens e adultos, bem como ao mercado de trabalho;
- Otimizar o funcionamento da Biblioteca Escolar e Centro de Recursos tendo como prioridade a promoção da leitura;
- Continuar a promover um Plano Global de Ação Ambiental;
- Promover uma maior intervenção da Associação de Pais e Encarregados de Educação;
- Envidar os esforços necessários para a permanente manutenção e melhoria dos espaços e equipamentos escolares.

Ao longo do ano de 2018 a EBIB desenvolveu variadíssimas atividades educativas e aderiu e executou projetos de interesse dirigidos à comunidade educativa.



Procuraremos descrever, de seguida, de uma forma rigorosa e pormenorizada, as principais ações desenvolvidas pela escola, no seguimento das opções estratégicas delineadas pelos seus órgãos.

### Principais Atividades Educativas e Projetos desenvolvidos

Projetos /Atividades Educativas	Objetivos	Resultados Alcançados
Lecionação em sala de aula, laboratórios, oficinas, áreas desportivas e outros espaços internos	Cumprimentos dos programas, competências e metas definidas para os níveis e cursos ministrados	Satisfatórias taxas de matrícula, de frequência e de aprovação.
Programa de Apoio Educativo, Programa de Educação Especial, Serviço de Psicologia e Orientação e Gabinete do Aluno (incluindo Gabinete de Combate à Violência e Promoção da Cidadania em Meio Escolar)	Promover o sucesso educativo das crianças com alguma necessidade específica.	Atividades de diagnóstico, apoios, terapias, orientação...
Visitas de estudo	Incrementar o conhecimento dos jovens; Propiciar o contacto com outras realidades.	Experiências dos alunos têm sido divulgadas no jornal escolar.
Biblioteca escolar  Participação no concurso nacional de leitura (prémios 2x300 euros)	Dinamizar os recursos humanos e materiais, próprios e da comunidade, ao serviço dos objetivos académicos e socioculturais da escola.	Aumento e aproveitamento dos potenciais existentes através de melhorias na gestão de recursos e dinamização de atividades específicas.
Atividades Desportivas Escolares, Corta Mato Escolar, Mega Sprinter e Mega Salto	Possibilitar um desenvolvimento integral do aluno respeitando as etapas de desenvolvimento pessoal e de formação desportiva	Experiências positivas com desenvolvimento de aquisições básicas ao nível das diferentes modalidades praticadas. Permitiu momentos de intercâmbio com outros alunos/outras ilhas.
XVIII Corrida da Primavera	Promover a condição física e a prática desportiva de toda a comunidade educativa.	Intercâmbio entre toda a comunidade educativa (interna e outros elementos). Promoção da saúde, do desporto e do papel dos seus intervenientes.
Atividades de enriquecimento escolar	Possibilitar a dinamização de atividades de ocupação e enriquecimento curricular; Promover aprendizagens diversificadas; Apoiar as famílias.	Envolvimento dos alunos e docentes na dinamização de atividades diversas (Projeto "Horário Alargado" 1º CEB e Educação Pré-Escolar e diversos clubes dirigidos aos restantes níveis de ensino).
Clube de Comunicação: Jornal "O Biscoitinho" integrado no jornal "Diário Insular" e Rádio Biscoitinho	Divulgar as atividades educativas desenvolvidas; Exercer a cidadania através da partilha de opiniões; Experienciar práticas inerentes a meios de comunicação sociais.	Tem-se revelado um meio favorável de divulgação da escola/atividades. Constitui referência para elementos fora da comunidade docente.
Projeto MUTE	Proporcionar o desenvolvimento da música, canto e teatro; Desenvolver projetos artísticos.	Dança de Pandeiro de Carnaval; Coros e Academia de música - Instrumentos de sopro; Participação em eventos da escola organizados pelos vários departamentos curriculares e outros órgãos.

Projetos /Atividades Educativas	Objetivos	Resultados Alcançados
Projeto "Quinta à Biscoitinha"	Desenvolver conhecimentos ao nível da agricultura (biológica e integrada); Proporcionar a integração de jovens.	Manutenção de uma estufa com produção biológica; Desenvolvimento e exploração de um quintal, de um pomar e de videiras, em modo misto; Manutenção de um "Jardim das Endémicas".
"As vinhas na Terceira – Uma experiência nos Biscoitos" – Protocolo com a Universidade dos Açores e Serviço de Desenvolvimento Agrário da Terceira.	Sensibilizar os alunos para a defesa do património natural; Proporcionar conhecimentos significativos nesta área; Envolver os alunos no ensino experimental.	Várias turmas acompanham e tratam as suas vinhas desde a poda à vindima, acompanhando os estados fenológicos, procedendo a análises laboratoriais e produzindo materiais de divulgação.
Programa Eco-Escolas	Monitorizar e melhorar as condições ambientais da escola e suas comunidades, através da aplicação de programa definido e acompanhado pela Associação Bandeira Azul da Europa, numa perspetiva de educação para a sustentabilidade, inclusive como forma de contributo para a construção e aplicação de um Programa de Gestão Ambiental	Monitorização e melhoria das condições ambientais da escola e suas comunidades; Educação para a sustentabilidade; A escola foi premiada com o galardão 2016/2017.
"Educar para o Empreendedorismo"	Possibilitar a livre iniciativa; Potenciar a inovação.	Atividade "Empreendedor por um dia"; Várias iniciativas de negócio criadas e experienciadas por alunos de várias turmas.
Clube de Proteção Civil	Educar para a segurança e prevenção de riscos	Protocolo de cooperação entre a EBIB; DRE e SRPCBA.
Saúde Escolar	Propiciar hábitos de vida saudável; Contribuir para a medicina preventiva através de rastreios; Sensibilizar a comunidade educativa para a mudança de hábitos	Dinamização de várias atividades pela equipa de saúde escolar e de um gabinete de apoio aos alunos; Promoção de iniciativas relacionadas com alimentação (cozinha saudável/concurso de sopas), rastreios (saúde oral, oftalmologia, audiologia, nutrição, vacinação...), saúde física, prática desportiva, dependências, gestão de resíduos, educação sexual e reprodutiva.
Projeto "Bichinho Carpinteiro" - Projeto de Aprendizagens de Liberdade	Promover a reflexão e o conhecimento sobre vários temas da Ciência, Cultura, Política e Açorianidade	Promoção da excelência dos alunos que revelam capacidades acima da média.
IX Dia do PROFIJ	Proporcionar uma maior informação sobre o referencial profissional oferecido pela EBIB Promover o intercâmbio; Dignificar as competências técnicas e práticas	Dia aberto à comunidade e, em especial, a outros alunos que tomam contato com a tecnologia específica dos vários cursos.



 <p>             REGIÃO AUTÓNOMA DOS AÇORES            SECRETARIA REGIONAL DA EDUCAÇÃO E CULTURA            DIREÇÃO REGIONAL DA EDUCAÇÃO  <b>ESCOLA BÁSICA INTEGRADA . BISCOITOS</b> </p>	<p><i>Conselho Administrativo</i></p>
	<p><b>Relatório de Gestão</b> <b>Fundo Escolar - 2018</b></p>


Projetos /Atividades Educativas	Objetivos	Resultados Alcançados
"Dia dos Moinhos"	Sensibilizar a população em geral para a importância da conservação do património cultural; Conhecer a história e evolução dos moinhos, relacionando saberes históricos e sociais; Possibilitar o intercâmbio entre gerações	Palestras, exposições e concursos; Intercâmbio com os Centros de Convívio de Idosos e as várias comunidades da área; Contato com as tradições locais.
Projetos TIC	Possibilitar um maior contacto com as novas tecnologias; Equipar a escola com novos equipamentos e funcionalidades; Permitir o uso de diversas plataformas; Dinamizar projetos: MatClick, Desafios SeguraNet...	Melhoria das redes de comunicação; Criação de suportes informáticos; Criação e divulgação de atividades e projetos à comunidade; A escola foi premiada nos desafios "SeguraNet".
"Parlamento Jovem"	Promover a educação para a cidadania e o interesse dos jovens pelo debate de temas atuais	Preparação e participação em sessão do parlamento regional.

### **Recursos materiais, técnicos, financeiros**

Dados os poucos recursos financeiros disponíveis em 2017, neste ano o Conselho Administrativo procedeu a aquisições de bens e serviços e a intervenções de manutenção e reparação, com destaque para:

- Despesas inerentes ao cumprimento das medidas de Ação Social Escolar;
- Material de apoio às aulas (educação pré-escolar, todos os níveis do ensino regular e currículos específicos, incluindo PROFIJ e Regime Educativo Especial);
- Material de apoio ao desenvolvimento do Plano Anual de Atividades, Programa de Apoio Educativo e Projeto de Enriquecimento Curricular;
- Equipamentos digitais e informáticos;
- Equipamentos básicos e materiais de cultura (materiais desportivos e outros recursos pedagógicos);
- Aquisição e reestruturação de outros equipamentos para reforçar a funcionalidade nos vários estabelecimentos, salas de aula e outros serviços;
- Reparações de muros, vedações, e outras estruturas.


As verbas aplicadas refletem a preocupação e o empenho do órgão executivo e do Conselho Administrativo em propiciar as melhores condições de estudo e de trabalho aos alunos, docentes e outros funcionários.

 <p>REGIÃO AUTÓNOMA DOS AÇORES SECRETARIA REGIONAL DA EDUCAÇÃO E CULTURA DIREÇÃO REGIONAL DA EDUCAÇÃO</p> <p>ESCOLA BÁSICA INTEGRADA . BISCOITOS</p>	<p><i>Conselho Administrativo</i></p> <p><b>Relatório de Gestão</b></p> <p><b>Fundo Escolar - 2018</b></p>
--	--

### Protocolos/Parcerias

Durante o ano de 2018, para além das estruturas e serviços da Secretaria Regional da Educação e Cultura e Direção Regional da Educação a EBIB manteve protocolos e parcerias de cooperação com as seguintes entidades:

Academia de Dança Altarense	Centro Local de Aprendizagem da Universidade Aberta
Academia Desportiva da Casa do Povo dos Biscoitos	Clube Desportivo Escolar dos Biscoitos
ACRA – Associação de Consumidores da Região Açores	Clube de Ténis da Ilha Terceira
Assembleia Legislativa dos Açores	Colégio de Santa Clara
Associação “Gê-Questa”	Comissão de Proteção de Crianças e Jovens da Praia da Vitória
Associação Bandeira Azul da Europa	Comissão de Proteção de Crianças e Jovens de Angra do Heroísmo
Associação de Andebol da Ilha Terceira	Conselho Local de Educação da Praia da Vitória
Associação de Atletismo da Ilha Terceira	Conselho Local de Educação de Angra do Heroísmo
Associação de Basquetebol da Ilha Terceira	Cooperativa Praia Cultural
Associação de Dança Desportiva da Região Açores	Creche e ATL dos Biscoitos
Associação de Voleibol da Ilha Terceira	Diário Insular
Associação Espeleológica “Os Montanheiros”	Direção Regional da Cultura
Associação Salão Teatro Praiense	Direção Regional da Juventude
Biblioteca Pública e Arquivo Regional Luís da Silva Ribeiro (Angra do Heroísmo)	Direção Regional das Comunidades
Bombeiros Voluntários de Angra do Heroísmo – Secção dos Altares	Direção Regional do Ambiente
Câmara Municipal da Praia da Vitória	Direção Regional do Desporto
Câmara Municipal de Angra do Heroísmo	Direção Regional do Trabalho, Qualificação Profissional e Defesa do Consumidor
Casa do Povo das Quatro Ribeiras	Ecoteca da Ilha Terceira
Casa do Povo de Santa Bárbara	Empresa Ideal de Panificação da Ilha Terceira
Casa do Povo do Raminho	Escola Básica e Secundária das Velas
Casa do Povo dos Altares	Escola Básica e Secundária Tomás de Borba
Casa do Povo dos Biscoitos	Escola Básica e Secundária Vitorino Nemésio
Centro de Ciência de Angra do Heroísmo	Escola Básica Integrada da Praia da Vitória
Centro de Formação da Administração Pública dos Açores	Escola Básica Integrada de Angra do Heroísmo
Centros de Convívio de Idosos dos Altares, Biscoitos, Quatro Ribeiras, Raminho e Serreta, entre outros	Escola Básica Integrada Francisco Ferreira Drummond
Centros de Formação das Escolas Públicas da Ilha Terceira	Escola Profissional da Santa Casa da Misericórdia de Angra do Heroísmo

 <p>REGIÃO AUTÓNOMA DOS AÇORES SECRETARIA REGIONAL DA EDUCAÇÃO E CULTURA DIREÇÃO REGIONAL DA EDUCAÇÃO</p> <p><b>ESCOLA BÁSICA INTEGRADA . BISCOITOS</b></p>	<p><i>Conselho Administrativo</i></p> <p><b>Relatório de Gestão</b></p> <p><b>Fundo Escolar - 2018</b></p>
--	--

Escola Secundária Jerónimo Emiliano de Andrade	Parque Natural da Ilha Terceira
Fundação do Ensino Profissional da Praia da Vitória	Pedra-Mó – grupo de teatro
Fundação Luso Americana para o Desenvolvimento	Polícia de Segurança Pública
Gertal	Praia Ambiente, EM
Grupo Desportivo dos Biscoitos	Regimento de Guarnição nº 1, Angra do Heroísmo
Hospital do Divino Espírito Santo da Ilha Terceira	Serviço de Ambiente da Terceira
Império do Caminho do Concelho dos Biscoitos	Serviço de Desenvolvimento Agrário da Terceira
Inetese	Serviço de Desporto da Terceira
Irmandade da Santa Casa da Misericórdia dos Altares	Serviço Regional de Proteção Civil e Bombeiros dos Açores
ISSA - Instituto de Segurança Social dos Açores	Sociedade Altarenses do Sagrado Coração de Jesus
Junta de Freguesia das Quatro Ribeiras	Sociedade de Santa Beatriz das Quatro Ribeiras
Junta de Freguesia do Raminho	Sociedade Filarmónica Progresso Biscoitense
Junta de Freguesia dos Altares	Sociedade Recreativa Biscoitense
Junta de Freguesia dos Biscoitos	Sociedade Recreativa do Raminho
Museu de Angra do Heroísmo	Tutores de diversos estágios de alunos
Museu do Vinho (Casa Agrícola Brum, Ld.ª)	UMAR
Paróquia do Raminho	Unidade de Saúde da Ilha Terceira (Centros de Saúde da Angra do Heroísmo e da Praia da Vitória)
Paróquia dos Altares	Universidade dos Açores
Paróquia dos Biscoitos	...

### **Programa de Formação**

Alguns docentes frequentaram formação contínua, essencialmente nas respetivas áreas específicas de lecionação.

Foi desenvolvido o programa de acompanhamento de docentes e outras ações formativas promovidas pela nossa tutela governativa.

A EBIB também desenvolveu o seu próprio plano de formação fornecendo formação interna (não creditada) em áreas relacionadas com o seu Projeto Educativo e com o funcionamento dos seus serviços e plataformas.

### **Reuniões**

O órgão executivo promoveu reuniões periódicas com os encarregados de educação, pessoal docente e pessoal não docente, superior, técnico e operacional com o objetivo de partilhar questões logísticas de funcionamento da escola e promover uma articulação entre os vários intervenientes no processo educativo geradora de maior eficácia e qualidade.

Para terminar, é nosso entendimento que a presente Conta de Gerência reflete uma estratégia de gestão assente em princípios de racionalidade económica e financeira, de rigor orçamental e de combate persistente a todas as situações de desperdício detetadas, sem pôr em causa o funcionamento da EBIB e a realização das atividades previstas no Plano Anual de Atividades, bem como de todas as que, não estando previstas, foram propostas aos órgãos da escola e tiveram acolhimento.

Escola Básica Integrada dos Biscoitos, 30 de abril de 2018

A Presidente do Conselho Administrativo,

  
(Ana Berbereia Cardoso)

